**ANEXA 5A**

**PLAN DE AFACERI**

**TITLU: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

# DATE GENERALE

|  | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | **Numele firmei:** |  | |
| 2 | **Codul unic de înregistrare** |  | |
| 3 | **Forma juridică de constituire:** |  | |
| 4 | **Data înfiinţării/Număr Registrul Comerţului:** |  | |
| 5 | **Activitatea principală a societăţii şi codul CAEN aferent:** |  | |
| 6 | **Codul/codurile CAEN ale activităţii pentru care solicita incubarea:** |  | |
| 9 | **Valoarea capitalului social (lei):** |  | |
| 10 | **Adresa, telefon/fax, e-mail:** | | |
|  | Adresa solicitant |  | |
|  | Județul |  | |
|  | Nr. telefon: |  | |
|  | Nr. fax: |  | |
|  | Adresa de e-mail: |  | |
| 11 | **Persoană de contact:** |  | |
| 12 | Numele și prenumele reprezentantului legal al solicitantului și calitatea acestuia în firmă: |  | |
| 13 | **Asociaţi, acţionari:** | | |
|  | **Numele și prenumele** | **Domiciliu** | **Pondere în capitalul social (%)** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

# A. DESCRIEREA AFACERII

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **A1.** Descrieți istoricul firmei (*profilul fondatorului/fondatorilor - experiența și capacitățile în domeniul de activitate, activitatea/activitățile curente ale firmei*). | | | | |
|  | | | | |
| **A2.** Care este esenţa afacerii ? Ce și cum anume va genera bani şi profit ?  *Ex: Se va preciza modul în care întreprinderea îşi utilizează resursele de muncă, materiale, băneşti și informaționale pentru realizarea obiectivelor propuse.* | | | | |
|  | | | | |
| **A3.** Unde vrei să ajungi într-un interval de 3 ani. Fixează-ţi obiective cuantificabile!  *Se vor completa valori numerice.* | | | | |
| ***Obiective*** | ***UM*** | ***2025*** | ***2026*** | ***2027*** |
| **Cifra de afaceri** | LEI |  |  |  |
| **Profit** | LEI |  |  |  |
| **Număr de salariaţi** | Posturi cu normă întreagă |  |  |  |
| **A4.** Care sunt „punctele tari” care te determină să crezi că vei avea succes? (ex: cunoştinţe tehnologice, cunoştinţe de management şi marketing, cunoştinţe de piaţă, pregătire în domeniu, experienţa în domeniu (ca angajat al unor firme din domeniu), locaţia proiectului, capital, relaţii, capacitate de muncă, flexibilitate, etc.). Care sunt „punctele slabe” care vă fac vulnerabil în fața concurenței? Care sunt oportunităţile şi amenințările din mediu? În această secțiune realizați analiza SWOT a întreprinderii dumneavoastră.  *Se vor menționa* ***minim trei aspecte pentru fiecare secțiune****: puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări.* | | | | |
|  | | | | |
| **A5.** Care este avantajul competitiv al afacerii dumneavoastră? Argumentați răspunsul. | | | | |
|  | | | | |

# B. RESURSE UMANE

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **B1. Resurse umane implicate** | | | | |
| ***Managementul întreprinderii*** | | | | |
| **Nume și prenume** | **Funcția** | **Principalele responsabilități** | **Studii/**  **specializări** | **Experiență în domeniu** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| ***Angajați*** | | | | |
| **Funcția** | **Nr. de salariați previzionați** | **Principalele responsabilități** | **Studii/**  **specializări** | **Experiență profesională** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **B2. Precizați numărul de locuri de muncă ce urmează a fi create după intrarea în vigoare a contractului de incubare:**   |  |  | | --- | --- | | **Total** |  |   **\*** *Se va face dovada angajării persoanelor cu contract de muncă până la finalizarea perioadei de incubare a societății.* | | | | |
| **B3. Precizați numărul de locuri de muncă ce urmează a fi create pentru persoane tinere (absolvenți de liceu / universitate), femei și/sau persoane din mediu defavorizat:**   |  |  | | --- | --- | | **Total, din care:** |  | | Persoane tinere |  | | Femei |  | | Persoane din mediu defavorizat |  |   **\*** *Se va face dovada angajării persoanelor cu contract de muncă până la finalizarea perioadei de incubare a societății.* | | | | |

# C. PRODUSE/SERVICII SI PIATA RELEVANTA

|  |
| --- |
| **C1. Prezentați, pentru un exercițiu financiar de 1 an calendaristic, cantitatea estimată a fi comercializată pentru produsele/serviciile oferite și veniturile totale anuale estimate a fi realizate din activitatea propusă.** |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Produsul/Serviciul** | **Prețul unitar** | **Cantitatea anuală estimată a fi comercializată (an N+1)** | **Venituri totale anuale estimate a fi realizate din activitatea propusă (an N+1)** | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |
| **C2. Prezentati caracteristicile produselor/serviciilor care vor fi oferite în urma activității derulate în cadrul incubatorului** |
|  |
| **C3. Prezentați caracteristicile specifice ale segmentului dumneavoastră de piață și căror nevoi se adresează.** |
|  |
| **C4. Prezentați piața țintă vizată de societatea dumneavostră (amplasare – locală, regională, națională, internațională, număr de clienți potențiali).** |
|  |

# D. PROIECȚII FINANCIARE

|  |
| --- |
| **D1. BUGET estimat pe 3 ani** |
| | **Categorie de cheltuieli** | **Număr de luni (max.36)** | **Cost/unitate**  **fără TVA (lei)** | **Costuri totale**  **fără TVA (lei)** | **TVA (lei)** | **Cost total cu TVA  (lei)** | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **1** | **3** | **4** | **(5 = 3 \* 4)** | **6** | **(7 = 5 + 6)** | | **Costuri de personal** | **Nr. luni** | **Cost/luna** | **Cost total** |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | | ***Total Cheltuieli Resurse Umane (lei)*** | | |  |  | | | **Costuri cu echipamente și resurse materiale** | **Nr. buc.** | **Cost/bucata** | **Cost total fără TVA** | **TVA** | **Cost total cu TVA** | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | | ***Total Cheltuieli Resurse Materiale (lei)*** | | | | |  | | **Costuri cu servicii** | **Nr. contracte** | **Cost/contract** | **Cost total fără TVA** | **TVA** | **Cost total cu TVA** | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | | ***Total Cheltuieli Servicii (lei)*** | | | | |  | | **TOTAL BUGET (lei)** | | | | |  | |
| **D2. Prezentati modalitatea de asigurare a sustenabilitatii OPERATIONALE a afacerii propuse pe un orizont de timp de minim 2 ani de la finalizarea perioadei de incubare** |
|  |
| **D3. Prezentati modalitatea de asigurare a sustenabilitatii FINANCIARE a afacerii propuse pe un orizont de timp de minim 2 ani de la finalizarea perioadei de incubare** |
|  |

# E. IMPACTUL AFACERII

|  |
| --- |
| **E1. Prezentati potențialul de impact al afacerii propuse asupra economiei locale și regionale** |
|  |
| **E2. Prezentați impactul asupra mediului înconjurător**  (prin resursele utilizate, produsele/serviciile prestate, generarea de deseuri) |
|  |