**ANEXA 5**

**IDEEA DE AFACERE**

**TITLU: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

# DATE GENERALE

|  | | |
| --- | --- | --- |
| 1 | **Forma juridică de constituire:** |  |
| 2 | **Codul/codurile CAEN ale activităţii pentru care solicita incubarea:** |  |
| 3 | **Adresa, telefon/fax, e-mail:** | |
|  | Adresa aplicant: |  |
|  | Judetul: |  |
|  | Nr. telefon: |  |
|  | Nr. fax: |  |
|  | Adresa de e-mail: |  |

# A. DESCRIEREA AFACERII

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **A1.** Descrieți experiența și capacitățile în domeniul de activitate propus: | | | | |
|  | | | | |
| **A2.** Justificati capacitatea financiară de a susține derularea afacerii:  *Prezentați modalitatea prin care aplicantul va asigura resursele financiare necesare pentru acoperirea cheltuielilor și susținerea activității propuse până când aceasta va genera veniturile care să îi permită să se auto-susțină.* | | | | |
|  | | | | |
| **A3.** Care este esenţa afacerii ? Ce și cum anume va genera bani şi profit ?  *Ex: Se va preciza modul în care întreprinderea îşi va utiliza resursele de muncă, materiale, băneşti și informaționale pentru realizarea obiectivelor propuse.* | | | | |
|  | | | | |
| **A4.** Unde vrei să ajungi într-un interval de 3 ani. Fixează-ţi obiective cuantificabile!  *Se vor completa valori numerice.* | | | | |
| ***Obiective*** | ***UM*** | ***2025*** | ***2026*** | ***2027*** |
| **Cifra de afaceri** | LEI |  |  |  |
| **Profit** | LEI |  |  |  |
| **Număr de salariaţi** | Posturi cu normă întreagă |  |  |  |
| **A5.** Care sunt „punctele tari” care te determină să crezi că vei avea succes? (ex: cunoştinţe tehnologice, cunoştinţe de management şi marketing, cunoştinţe de piaţă, pregătire în domeniu, experienţa în domeniu (ca angajat al unor firme din domeniu), locaţia proiectului, capital, relaţii, capacitate de muncă, flexibilitate, etc.). Care sunt „punctele slabe” care vă fac vulnerabil în fața concurenței? Care sunt oportunităţile şi amenințările din mediu? În această secțiune realizați analiza SWOT a întreprinderii dumneavoastră.  *Se vor menționa* ***minim trei aspecte pentru fiecare secțiune****: puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări.* | | | | |
|  | | | | |
| **A6.** Care este avantajul competitiv al afacerii dumneavoastră? Argumentați răspunsul. | | | | |
|  | | | | |

# B. LOCURI DE MUNCA CREATE

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **B1. Precizați numărul de locuri de muncă ce urmează a fi create după intrarea în vigoare a contractului de incubare:**   |  |  | | --- | --- | | **Total** |  |   **\*** *Se va face dovada angajării persoanelor cu contract de muncă până la finalizarea perioadei de incubare a societății.* |

# C. PRODUSE/SERVICII SI PIATA RELEVANTA

|  |
| --- |
| **C1. Prezentați, pentru un exercițiu financiar de 1 an calendaristic, cantitatea estimată a fi comercializată pentru produsele/serviciile oferite și veniturile totale anuale estimate a fi realizate din activitatea propusă.** |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Produsul/Serviciul** | **Prețul unitar** | **Cantitatea anuală estimată a fi comercializată (an N+1)** | **Venituri totale anuale estimate a fi realizate din activitatea propusă (an N+1)** | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |
| **C2. Prezentati caracteristicile produselor/serviciilor care vor fi oferite în urma activității derulate în cadrul incubatorului** |
|  |
| **C3. Prezentați caracteristicile specifice ale segmentului dumneavoastră de piață și căror nevoi se adresează.** |
|  |
| **C4. Prezentați piața țintă vizată de societatea dumneavostră (amplasare – locală, regională, națională, internațională, număr de clienți potențiali).** |
|  |

# D. PROIECȚII FINANCIARE

|  |
| --- |
| **D1. BUGET estimat pe 3 ani** |
| | **Categorie de cheltuieli** | **Număr de luni (max.36)** | **Cost/unitate**  **fără TVA (lei)** | **Costuri totale**  **fără TVA (lei)** | **TVA (lei)** | **Cost total cu TVA  (lei)** | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **1** | **3** | **4** | **(5 = 3 \* 4)** | **6** | **(7 = 5 + 6)** | | **Costuri de personal** | **Nr. luni** | **Cost/luna** | **Cost total** |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | | ***Total Cheltuieli Resurse Umane (lei)*** | | |  |  | | | **Costuri cu echipamente și resurse materiale** | **Nr. buc.** | **Cost/bucata** | **Cost total fără TVA** | **TVA** | **Cost total cu TVA** | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | | ***Total Cheltuieli Resurse Materiale (lei)*** | | | | |  | | **Costuri cu servicii** | **Nr. contracte** | **Cost/contract** | **Cost total fără TVA** | **TVA** | **Cost total cu TVA** | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | | ***Total Cheltuieli Servicii (lei)*** | | | | |  | | **TOTAL BUGET (lei)** | | | | |  | |
| **D2. Prezentati modalitatea de asigurare a sustenabilității OPERAȚIONALE a afacerii propuse pe un orizont de timp de minim 2 ani de la finalizarea perioadei de incubare** |
|  |
| **D3. Prezentati modalitatea de asigurare a sustenabilității FINANCIARE a afacerii propuse pe un orizont de timp de minim 2 ani de la finalizarea perioadei de incubare** |
|  |

# E. IMPACTUL AFACERII

|  |
| --- |
| **E1. Prezentati potențialul de impact al afacerii propuse asupra economiei locale si regionale** |
|  |
| **E2. Prezentati impactul asupra mediului inconjurator**  (prin resursele utilizate, produsele/serviciile prestate, generarea de deseuri) |
|  |